

建筑业参考消息



地址：上海·四平路1188号远洋广场25F
 邮编：200092
 电话：021-5596 6511
 传真：021-6501 1169
 QQ：133647070
 邮箱：consulting@lubanway.com
 网址：www.lubanway.com



- 【月度点评】**2
- 【月度数字】**3
- 【宏观资讯】**7
 - 央行：存贷款基准利率下调 0.25% 意在降低融资成本
 - 住建部：建筑业企业资质管理将用新规定
 - 住建部：印发《绿色工业建筑评价技术细则》的通知
 - 住建部：城镇排水许可实施新规
 - 国务院：非行政许可审批全面取消
 - 发改委：新型城镇化引擎点燃，62 个城镇试点
 - 11 个市县：试点土地“黑名单”加强建设用地全程监管
 - 江苏：建筑工程施工合同须网上备案
 - 北京：将推工程质量终身责任制
- 【投资规划】**11
 - 厦门：251 个重点项目，项目总投资 6923 亿元
 - 济南：投资 6334 亿元，建 220 个重点项目
 - 广东：重点项目投资 4500 亿元
 - 长沙：推 624 个大项目，预计年度投资 1844 亿元
 - 西安：重点在建项目 500 个，投资 1820 亿元
 - 杭州：投资 1500 亿元建设重点项目
 - 发改委：半月批复投资超 1100 亿元
- 【企业资讯】**14
 - 北京建工：全产业链服务模式再升级
 - 中国建筑：与成都市政府、中国铝业签署战略合作协议
 - 中国建筑：与中国农业银行签署银企战略合作协议
 - 中国能建：与浙能集团签署战略合作框架协议
 - 远大住工：携手维拓设计，开辟工业化设计合作新模式
 - 中建方程：与平安证券签订战略合作协议
 - 鲁班软件：苏中与鲁班三度合作引入鲁班 BIM 系统平台
- 【鲁班观点】**17
 - 上海 BIM 政策解读：亮点在哪儿？
 - 新常态，新思维
- 【《新鲁班》微信 TOP5】**23
- 【建筑业如何转型升级—《突破重围》】**24

【月度点评】

2015 年以来，市场对当前经济形势整体预期非常黯淡。2 月传统春节期间，由于种种错位现象发生以及经济增长“硬数据”的缺位，已发布的数据显示国民经济依旧疲软。

建筑企业业务总量增幅再次收窄。2 月建筑业商务活动指数为 56.5%，比上月回落 0.4 个百分点，表明建筑业企业业务总量持续增长，但增幅有所收窄；建筑业新订单指数为 52.3%，比上月上升 1.9 个百分点，市场需求增速加快。

交通基础设施建设保持高速增长。2015 年 1 月交通固定资产投资保持高速增长，短期内基建领域保持相对旺盛的需求。随着铁路、公路投资回暖，2015 年仍将保持在较大规模；城市轨道交通进入建设高峰；新核准水电装机容量提升较快，预计 2015 年投资将保持增长趋势，一系列的投资将助力经济稳增长。

环保再次成为两会焦点。统计数据显示目前国内建筑物能耗约占全球能源消耗量的 40%，优化建筑设计和性能是减少温室气体排放的首要重点。柴静的《穹顶之下》关于雾霾的纪录片，一夜之间占领了各大社交媒体的头条。环保再一次站到了风口浪尖，作为两会焦点之一。建筑业的绿色建筑越来越受重视，而绿色建筑产业也蓬勃发展，BIM 技术的出现恰好是绿色建筑设计的关注和影响对象。

下游主要建材价格持稳为主。2015 年 2 月，恰逢春节假期，市场交易日趋清淡，整体的氛围较差。春节休市前后，商家及下游将陆续放假，市场成交较少，商家调价意愿也不强，建筑钢材及水泥等主要建材市场价格保持平稳运行。两会后随着政府工作报告中关于重大基建投资规划的出台，建筑材料价格或将逐步回升。

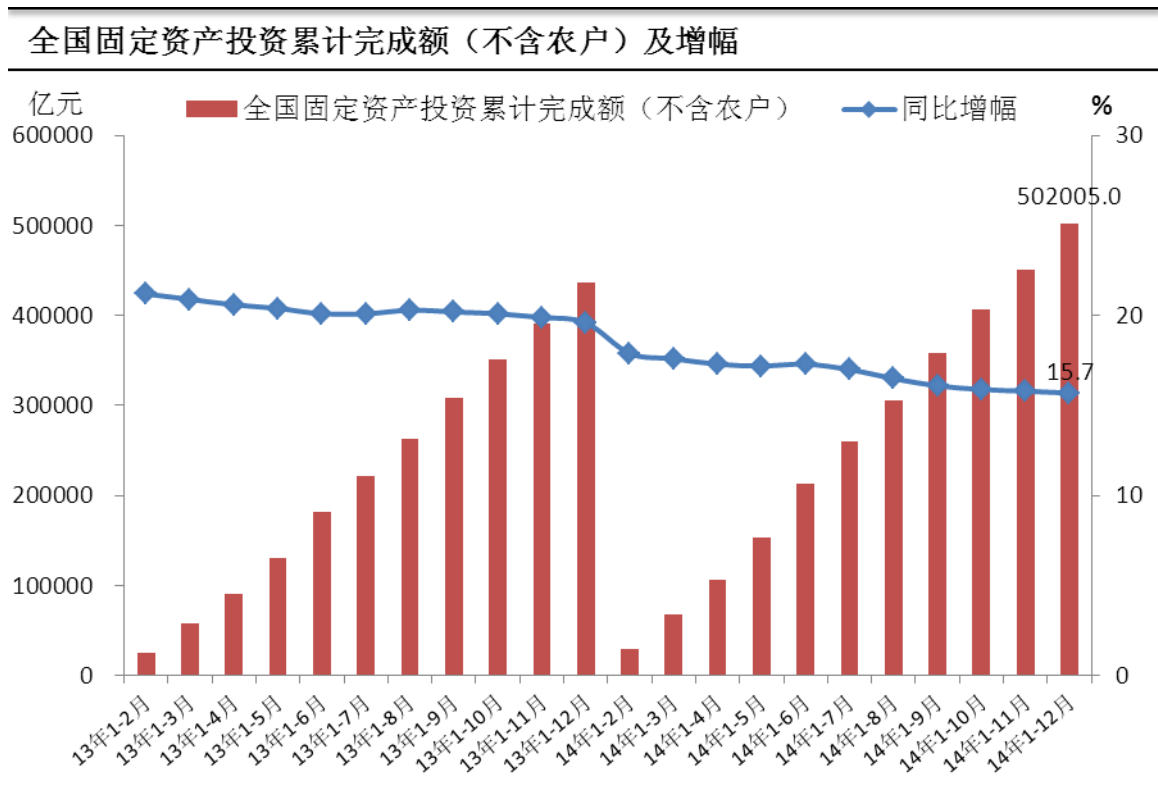
企业纷纷拓展业务布局。增速下行的新常态下，企业之间围绕着全产业链服务升级、与地方政府、银行、软件公司、证券公司等的战略合作再次加大，拓展服务链，整合资源，共同应对 2015 年建筑业的多方不利因素挑战。同时不少建筑企业加大推进企业信息化建设，引入 BIM 系统平台，提升项目管控能力及协同效率。

综合来看，随着天气回暖，建筑业市场需求将逐步释放。近期住宅产业化的逐步推进，国内房地产市场及相关建筑企业将面临新一轮产业变革。这场即将改变行业现状的新变革必将推动建筑行业的产业结构大调整和技术大升级。正在召开的两会有望释放交通运输领域的重大基建项目等进一步的政策红利，前期降息等将提振房地产市场，国民经济逐步企稳将带动建筑业迎来新一轮的发展机遇。

【月度数字】

全国固定资产投资增速继续回落，创近4年新低。2014年，全国固定资产投资（不含农户）502005亿元，同比名义增长15.7%，增速比1~11月份回落0.1个百分点。从环比速度看，12月份固定资产投资（不含农户）增长1.21%。

1~12月份，施工项目计划总投资968785亿元，同比增长11.1%，增速与1~11月份持平；新开工项目计划总投资406478亿元，增长13.6%，增速比1~11月份提高0.1个百分点。

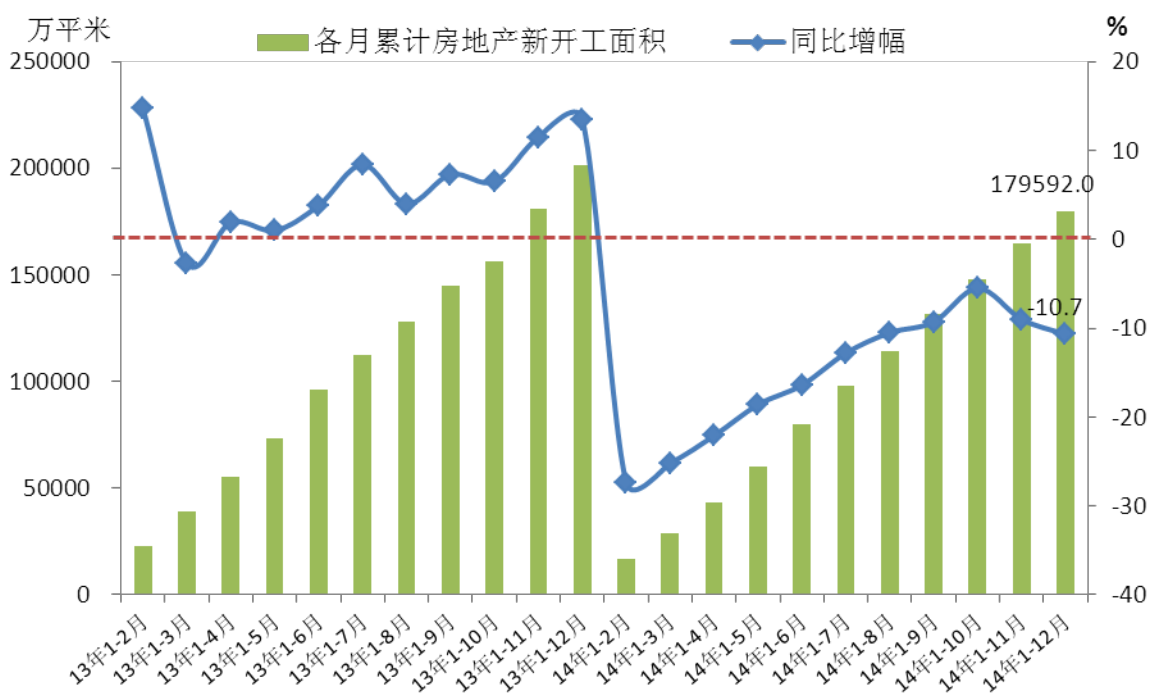


数据来源：统计局；图表制作：鲁班咨询

房地产新开工面积全年负增长，降幅再次扩大。2014年，房地产开发企业房屋施工面积726482万平方米，同比增长9.2%，增速比1~11月份回落0.9个百分点。其中，住宅施工面积515096万平方米，增长5.9%。

房屋新开工面积179592万平方米，下降10.7%，降幅扩大1.7个百分点。其中，住宅新开工面积124877万平方米，下降14.4%。

房地产新开工面积走势及增幅

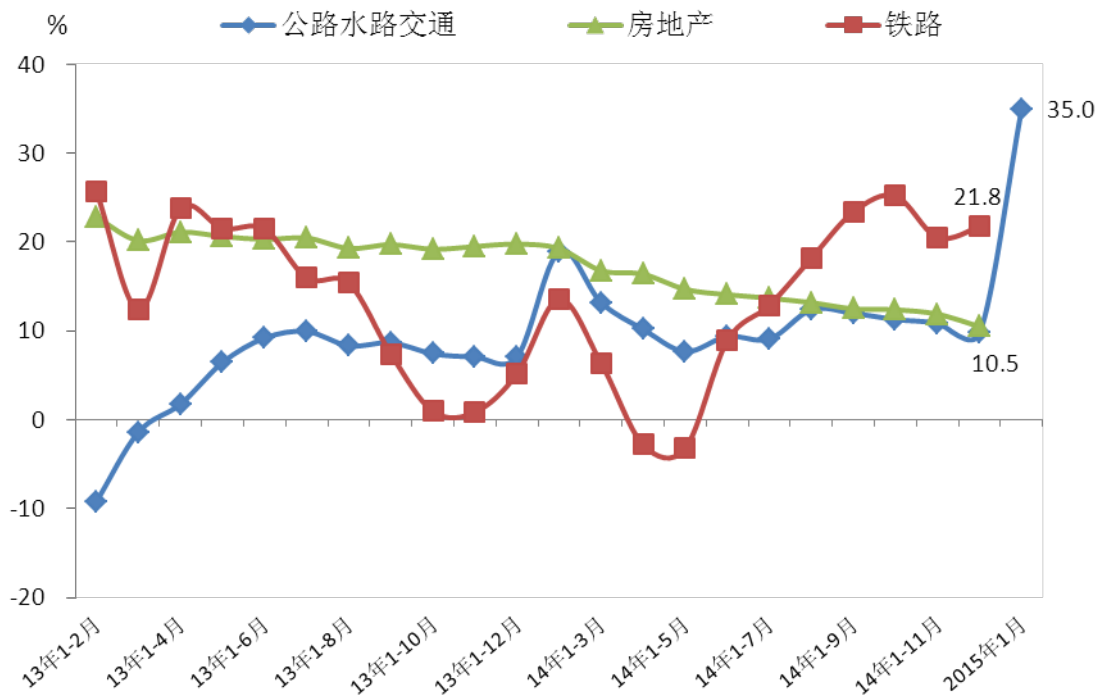


数据来源：统计局；图表制作：鲁班咨询

基建投资保持高速增长，地产投资增速持续下滑。2015年1月份，完成交通固定资产投资735.4亿元，同比增长35.0%；公路建设完成投资680.9亿元，同比增长34.0%；水运建设完成投资54.5亿元，同比增长49.7%。2014年铁路建设完成投资8088亿元，同比增长21.8%

2014年房地产完成投资95036亿元，同比名义增长10.5%，持续今年增速回落的态势，比1~11月份回落1.4个百分点。

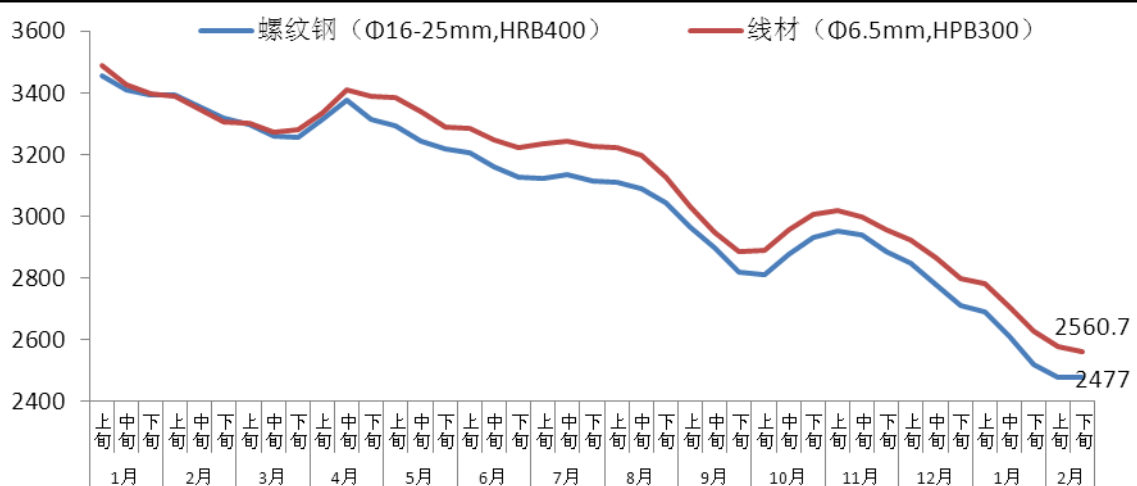
细分行业固定资产投资增幅



数据来源：统计局、交通部；图表制作：鲁班咨询

节前交易清淡，建筑钢材价格弱势持稳为主。临近年尾市场交易更趋清淡，市场整体的交投氛围较差。2月中下旬正逢市场春节休市前后，商家及下游将陆续放假，因此市场成交较少，商家调价意愿也不强，价格或保持平稳运行。2月下旬线材价格为2560.7元/吨，比前期下跌12.7元/吨，跌幅为0.5%。螺纹价格为2477元/吨，比前期上升1.1元/吨。

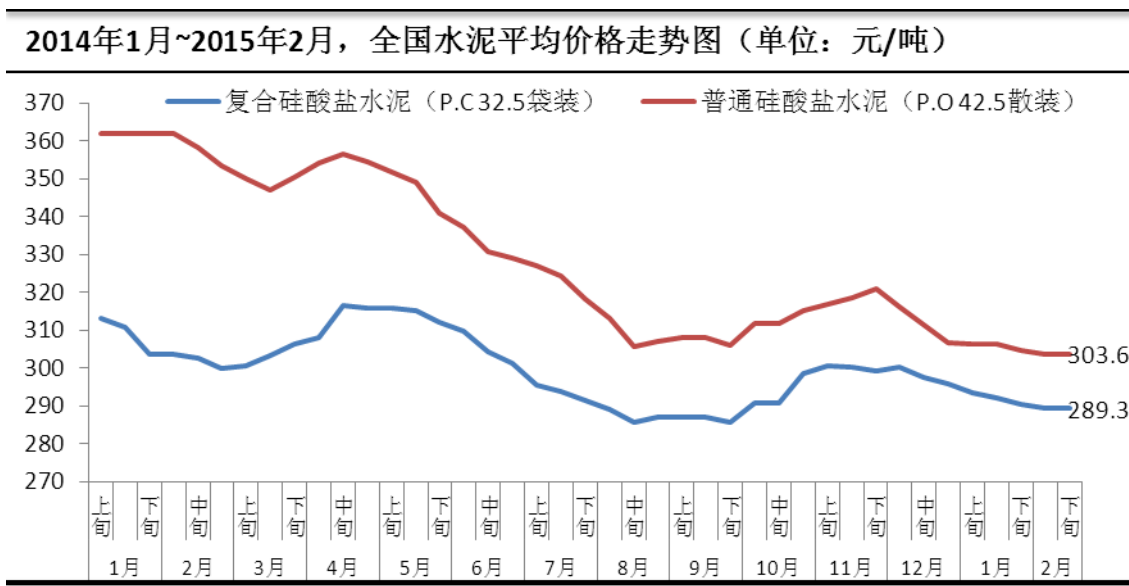
2014年1月~2015年2月，全国建筑钢材平均价格走势图（单位：元/吨）



数据来源：统计局；图表制作：鲁班咨询

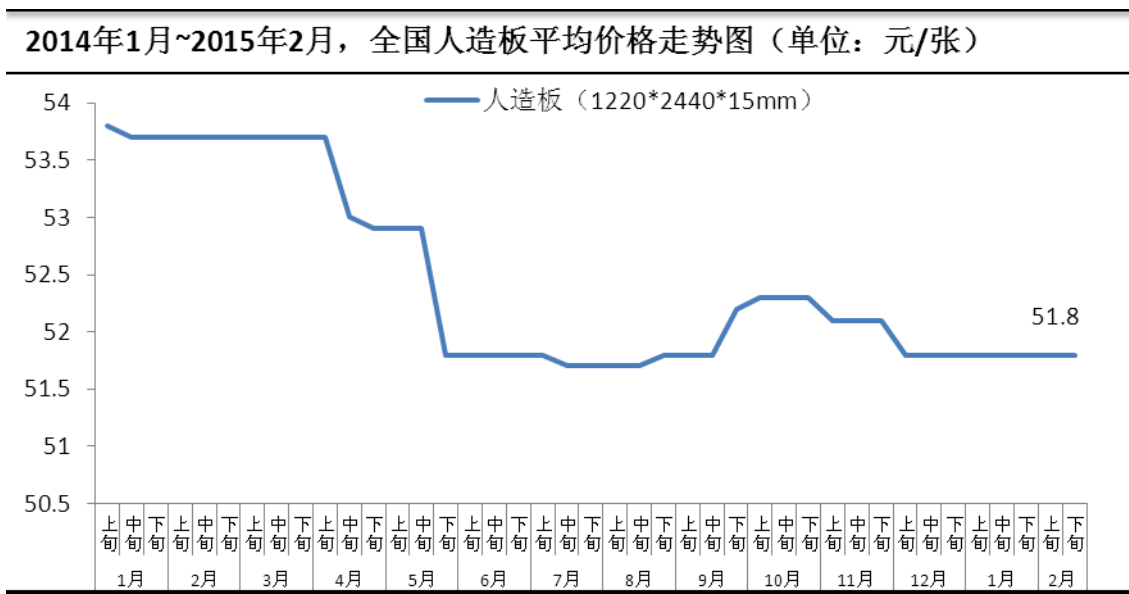
春节长假，水泥市场价格持稳。春运开始，施工活动大幅减少，水泥需求快速下滑导致

销售压力较大。中下旬进入春节长假，水泥企业将停产放假，水泥市场在春节前将结束，价格下跌空间减少。2月下旬 P.C 32.5 袋装价格为 289.3 元/吨，与前期持平。P.O 42.5 散装价格为 303.6 元/吨，与前期持平。



数据来源：统计局；图表制作：鲁班咨询

人造板价格整体稳定。春节期间，行业上下游进入放假模式，板厂观望等待来年市场。2月下旬人造板（1220*2440*15mm）价格为 51.8 元/张，同前期持平。



数据来源：统计局；图表制作：鲁班咨询

【宏观资讯】

央行：存贷款基准利率下调 0.25% 意在降低融资成本

2月28日讯，中国人民银行宣布自2015年3月1日起下调金融机构人民币贷款和存款基准利率。

央行决定，金融机构一年期贷款基准利率下调0.25个百分点至5.35%；一年期存款基准利率下调0.25个百分点至2.5%。同时结合推进利率市场化改革，将金融机构存款利率浮动区间的上限由存款基准利率的1.2倍调整为1.3倍；其他各档次存贷款基准利率及个人住房公积金存贷款利率相应调整。

这是2015年首次降息，也是继2014年11月22日降息后半年内第二次降息。央行有关负责人表示，此次利率调整的重点是要继续发挥好基准利率的引导作用，进一步巩固社会融资成本下行的成果，为经济结构调整和转型升级营造中性适度的货币金融环境，并不代表稳健的货币政策取向发生变化。（来源：人民日报）

住建部：建筑业企业资质管理将用新规定

2月17日讯，近日住房城乡建设部颁布《建筑业企业资质管理规定》，自3月1日起施行。同时，2007年6月26日原建设部颁布的《建筑业企业资质管理规定》（建设部令第159号）同时废止。

《规定》适用范围为从事土木工程、建筑工程、线路管道设备安装工程的新建、扩建、改建等施工活动的企业。国务院住房城乡建设主管部门负责全国建筑业企业资质的统一监督管理。建筑业企业资质分为施工总承包资质、专业承包资质、施工劳务资质3个序列。

根据《规定》，企业申请施工总承包特级资质，仍按《施工总承包企业特级资质标准》（建市[2007]72号）和《施工总承包企业特级资质标准实施办法》（建市[2010]210号）有关规定执行，其中，《施工总承包企业特级资质标准》承包范围第4条改为“取得特级资质的企业，限承担施工单项合同额6000万元以上的建筑工程”；《施工总承包企业特级资质标准》中“房屋建筑”改为“建筑”，“冶炼”改为“冶金”。（来源：住建部官网）

住建部：印发《绿色工业建筑评价技术细则》的通知

2月12日讯，为推动绿色工业建筑发展，明确绿色工业建筑评价技术原则和评判依据，规范绿色工业建筑的评价工作，根据《绿色工业建筑评价标准》（GB/T50878-2013），住建部组织编写了《绿色工业建筑评价技术细则》，供工作中参照执行。

《绿色工业建筑评价技术细则》适用于新建、扩建、改建、迁建、恢复的建设工业建筑和既有工业建筑的各行业工厂或工业建筑群中的主要生产厂房、各类辅助生产建筑。（来源：住建部官网）

住建部：城镇排水许可实施新规

2月16日讯，近日住建部颁布《城镇污水排入排水管网许可管理办法》，自3月1日起施行。《城市排水许可管理办法》同时废止。

《办法》适用范围为：从事工业、建筑、餐饮、医疗等活动的企业事业单位、个体工商户（以下简称“排水户”）。住建部负责全国排水许可工作的指导监督。城镇排水主管部门会同环境保护主管部门依法确定并向社会公布列入重点排污单位名录的排水户。这些列入重点排污单位名录的排水户，应当依法安装并保证水污染物排放自动监测设备正常运行。环境保护主管部门应当将监测数据与城镇排水主管部门实时共享。

排水户应当按照排水许可证确定的排水类别、总量、时限、排放口位置和数量、排放的污染物项目和浓度等要求排放污水，不得向城镇排水设施排放、倾倒剧毒、易燃易爆物质、腐蚀性废液和废渣、有害气体和烹饪油烟等；不得堵塞城镇排水设施或者向城镇排水设施内排放、倾倒垃圾、渣土、施工泥浆、油脂、污泥等易堵塞物；不得擅自拆卸、移动和穿凿城镇排水设施；不得擅自向城镇排水设施加压排放污水。排水户未按要求向城镇排水设施排放污水的，由城镇排水主管部门责令停止违法行为，限期改正；造成严重后果的，排水许可证将被吊销并处5万元以上50万元以下罚款；对列入重点排污单位名录的排水户，处30万元以上50万元以下罚款，并将有关情况通知同级环境保护主管部门。（来源：《中国建设报》）

国务院：非行政许可审批全面取消

2月9日，国务院总理李克强在国务院召开的第三次廉政工作会议上指出，今年再取消和下放一批行政审批事项，大幅减少投资项目前置审批，全部取消非行政许可审批，以权力“瘦身”为廉政“强身”。非行政许可审批事项，一般是指由行政机关及具有行政执法权的事业单位或其他组织实施的，除依据法律、法规和国务院决定等确定的行政许可事项外的审批事项。

涉及非行政许可数量比较多的有几个部门：国家税务总局有71项，林业局有36项，国土资源部有32项。截至目前，国务院取消和下放行政审批事项700项，已经超过本届政府提出的削减三分之一以上行政审批事项的任务目标。（来源：21世纪经济报道）

发改委：新型城镇化引擎点燃，62个城镇试点

2月4日讯，国家发改委通知印发《国家新型城镇化综合试点方案》。根据该方案，将江

苏、安徽两省和宁波等 62 个城市（镇）列为国家新型城镇化综合试点地区。方案显示，此次试点将于 2014 年底前开始，并根据情况不断完善方案，到 2017 年各试点任务取得阶段性成果，形成可复制、可推广的经验；2018~2020 年，逐步在全国范围内推广试点地区的成功经验。

《方案》提出，此次试点的主要任务是：建立农业转移人口市民化成本分担机制；建立多元化可持续的城镇化投融资机制；改革完善农村宅基地制度；探索建立行政管理创新和行政成本降低的新型管理模式；综合推进体制机制改革创新。

方案要求，加强部门间政策协同配合，推动新型城镇化相关政策和改革举措率先在试点地区落地，具体包括：完善转移支付办法；省级政府举债使用方向要向试点地区倾斜；农民工职业技能培训、城镇保障性住房建设、市政基础设施改造、产业发展和承接产业转移等相关政策，适度向试点地区倾斜。（来源：《上海证券报》）

11 个市县：试点土地“黑名单”加强建设用地全程监管

2 月 11 日讯，2015 年国土部将开展土地管理专项整治，核查土地出让金不能及时入库、虚列征地成本、土地违规抵押等问题。与此同时，国土部正在试图推进土地市场诚信体系建设，并在全国筛选了南京、嘉兴、海宁、临沂、菏泽、宜昌、重庆等 11 个市县试点推进土地市场诚信体系建设工作。

根据国土部的要求，3 月底前要完成试点建设方案编制工作并报国土资源部备案，在 2015 年 4~12 月进行具体操作，2016 年初形成试点成果和标准体系认定。（来源：《中国工程建设网》）

江苏：建筑工程施工合同须网上备案

2 月 6 日讯，江苏省日前出台的建筑工程施工合同备案管理办法，将于 5 月 1 日起施行。根据办法，建筑工程施工合同须在江苏省建筑市场信用管理平台上进行网上备案。合同当事人在网上填写合同内容后，承包人打印出载有二维码及防伪水印的施工合同，经发包方、承包方签字盖章确认后上传到“建筑工程施工合同备案管理”模块。合同当事人签字盖章后，承包方须在 5 个工作日内进行网上备案。合同备案管理机构在承包方网上提交合同备案后 5 个工作日内完成对施工合同的确认。

在合同履行过程中，经承发包双方同意补充、变更合同的，承包人须填写变更信息，并打印出载有二维码及防伪水印的变更备案合同，经发包方、承包方签字盖章确认后 5 个工作日内上传到“建筑工程施工合同备案管理”模块。因停建、缓建建设工程等原因需解除合同的，合同当事人应当持双方签订的解除协议及其他相关材料到原合同备案部门备案，否则发包单位不得重新发包。（来源：《中国建设报》）

北京：将推工程质量终身责任制

2月1日讯，工程项目一结束就等于完成份内责任的行业习惯即将成为历史。北京市住建委和市规划委联合发布了《北京市建设工程质量终身责任承诺制实施办法》，规定从2月1日起北京市推行工程质量终身责任承诺制，换句话说，工程中任何环节的负责人都要对所涉及工程负责到底。

按照《办法》的规定，从2月1日起北京市新开工建设的房屋建筑和市政基础设施工程的建设、勘察、设计、施工总承包、监理单位法定代表人应当签署法定代表授权书；五方主体负责人和为建设工程供应预拌混凝土、预制混凝土结构、钢筋的企业法定代表人也必须签署工程质量终身责任承诺书；已经开工正在建设或者停工的项目，需要补签授权书和承诺书，并及时向施工图设计文件审查、工程质量监督机构报备。（来源：《北京商报》）

【投资规划】

厦门：251 个重点项目，项目总投资 6923 亿元

2 月 27 日讯，厦门市 2015 年重点项目日前确定。包括轨道交通、复旦大学附属中山医院厦门医院、SM 商业城三期四期等在内的 251 个厦门市重点在建项目，2015 年计划投资约 941 亿元，项目总投资为 6923 亿元。

厦门市发改委有关负责人介绍，今年市重点项目涉及工业、服务业、社会事业、城乡基础设施、轨道交通等主要领域，呈现大项目数量增多、产业项目大幅增加、非财政投资项目同步增长、跨岛发展项目功能显现、自贸试验区项目规模显现的五大特点。

天马 TFT 二期、联芯（联电）、东南国际航运中心总部大厦等 2015 年市重点在建项目单体平均投资规模有较大增长，总投资超过 50 亿元的有 26 个，超过 100 亿元的有 16 个。大项目数量增多，带动作用增强。（来源：《海西晨报》）

济南：投资 6334 亿元，建 220 个重点项目

2 月 25 日讯，近日从济南市政府办公厅获悉，从今年起济南市将利用两年时间，在全市范围内集中力量开展重点项目建设提升活动。济南提出，2015 年度全市安排重点项目 220 个，总投资 6334 亿元，年度计划投资 1146 亿元。其中，实体经济项目 160 个，总投资 3566 亿元，年度计划投资 570 亿元；城市建设管理项目 60 个，总投资 2768 亿元，年度计划投资 576 亿元。

安排重点预备项目 48 个，总投资 1556 亿元。西部会展中心拟 5 月开工济南西部也将建设会展中心，2015 年计划投资 50000 万元。在历城区郭店街道，计划于今年 6 月开建东部世界城，2015 年计划投资 300000 万元，计划于 2020 年 12 月竣工。重点推 7 个治堵治霾工程济南市轨道交通 R1 线工程，主要是长清区、槐荫区沿线。（来源：《山东商报》）

广东：重点项目投资 4500 亿元

2 月 9 日讯，广东省省长朱小丹在作政府工作报告时称，2015 年，广东将安排省重点项目投资 4500 亿元，重点投向交通能源、水利、生态环保、民生保障等领域。

具体项目方面，新开工梅州至平远等 15 项 950 公里高速公路项目，抓好济广、大广等高速公路广东段和虎门二桥等项目续建，年内新增通车里程 600 公里，实现县县通高速。抓好干线公路“迎国检”项目建设。推进深茂铁路江门至茂名段、广梅汕客专梅州至潮汕段、广梅汕铁路龙湖南至汕头段增建二线、广州东北货车外绕线等铁路项目和广佛肇、莞惠、穗莞

深等城际轨道项目建设，抓好白云机场扩建工程等民航项目建设，加快建设西江、北江航道扩能升级工程和高陂水利枢纽等重点水利工程。加大产业投资力度，推进一汽~大众佛山工厂二期、深圳华星光电 8.5 代面板二期、湛江钢铁、中委炼油、中科炼化等重大产业项目建设。加强产业链招商，引进和储备一批重大项目。

与此同时，广东将拓宽民间投资领域和范围，推动面向民间投资招标重大项目落地。扩大债券融资规模，开展资产证券化试点，筹建铁路发展基金。（来源：《上海证券报》）

长沙：推 624 个大项目，预计年度投资 1844 亿元

2 月 25 日讯，长沙市 2015 年度重大项目推进大会召开，今年全市将铺排重大项目 624 个，预计年度投资 1844 亿元。

624 个重大项目中，政府类、社会类分别为 273 个、351 个，特别是铺排了“六个走在前列”重大项目 29 个大项 145 个子项，预计年度投资 706 亿元。其中重点工程 65 个，预计年度投资 712.24 亿元。市政基础设施项目 27 个，年计划投资 244.7 亿元，涵盖湘江综合枢纽、地铁、城市道路建设及改造、城市环境整治、公交都市建设、污水处理等。民生保障项目 11 个，涵盖公园建设、文化场馆、医疗卫生、棚户区改造、保障房建设等，年计划投资 158.26 亿元。

社会投资项目 27 个，涵盖大型城市综合体、商贸物流、汽车制造、工业制造等，年计划投资 309.28 亿元。重点工程轨道交通轨道交通 1 号线一期工程，将完成车站结构及区间工程，完成轨道工程及部分车站装饰装修。基本完成系列设备的安装、调试。轨道交通 2 号线西沿线一期工程，将基本完成安装工程，完成公共区装修相关施工。（来源：中国工程建设网）

西安：重点在建项目 500 个，投资 1820 亿元

2 月 26 日讯，2015 年西安市安排市级重点在建项目 500 个，年计划投资 1820 亿元。其中，续建项目 426 个，年计划投资 1707 亿元；新开工项目 74 个，年计划投资 113 亿元；拟竣工项目 71 个。安排重点前期项目 214 个，总投资 3076 亿元。

据了解，在建项目按投资来源分为政府投资、社会投资两大类。政府投资和政府主导的项目 129 个，年计划投资 631 亿元，占 34.7%；这类项目主要以城市建设、治污减霾、缓堵保畅、区域综合改造及民生工程为主；社会投资项目 371 个，年计划投资 1189 亿元，占 65.3%。社会投资项目主要以工业、服务业项目为主。按产业（行业）分为基础设施、城市综合改造、农林水和生态建设、工业、服务业、民生工程六大类。其中，产业项目占比最高，357 个产业项目，年计划投资 1024 亿元，占全年投资任务的 56.3%。按责任部门分为市级部门、开发区、区县和中省单位。市级部门承担 47 个项目，年计划投资 197.9 亿元，占年度计划总投资的 10.9%。（来源：《陕西日报》）

杭州：投资 1500 亿元建设重点项目

2月6日讯，2015年杭州市重点建设项目将围绕发展平台、基础设施、转型升级、城乡统筹、生态文明、社会民生六大板块，重点投向基础性、战略性领域，投向增后劲、补短板、惠民生项目。

杭州市共计划安排重点建设项目 548 个，其中实施项目 429 个、预备项目 119 个，年度计划投资 1500 亿元。实施项目中计划新开工项目 70 个，建成项目 60 个，续建项目 299 个。

2015 年发展平台领域计划安排实施类项目 11 个，预备类项目 2 个，计划投资 75 亿元。重点推进大江东产业集聚区、青山湖科技城、杭州国家高新区智慧医疗产业基地、杭州市山南国际设计创意产业园等项目建设。积极推进钱江金融城、杭州东部软件城等项目前期工作。（来源：《每日商报》）

发改委：半月批复投资超 1100 亿元

2月2日讯，稳增长是 2015 年中国经济工作的首要任务。新年伊始，中央地方双双发力稳增长，国家发改委半月内批复了 11 个基建项目，总投资逾 1100 亿元。而地方层面，各省在近期召开的地方两会上对当地经济稳增长进行布局，谋求扩大有效投资，并确定将推出一批重大基建项目。

1月29日，国家发改委批复了湖北省武汉市青山长江公路大桥项目，该项目总投资为 53.6 亿元。这是国家发改委自 1 月 16 日以来批复的第 11 个基建项目。此前，1 月 28 日，国家发改委批复了湖南省邵阳武冈民用机场、甘肃陇南民用机场、民航通信网工程三大项目，总投资约 35.54 亿元。

稍早前的 1 月 26 日，国家发改委一口气批复了杭州至南京高速公路浙江段改扩建工程、云南省香格里拉至丽江公路、江西赣江新干航电枢纽工程、辽宁省铁岭至本溪公路、贵州省遵义至贵阳公路扩容工程这 5 大项目，总投资达 571.25 亿元。

更早前的 1 月 16 日，国家发改委批复了新建弥勒至蒙自铁路项目、济南市城市轨道交通近期建设规划，这两大项目总投资为 531.4 亿元。至此，从 1 月 16 日至 1 月 29 日，国家发改委先后分四批次共批复了 11 个基建项目，总投资达到 1192.79 亿元。

在中央明确今年经济工作首要任务是稳增长的情形下，未来稳增长的力度预计将有增无减，更多基建投资项目料将继续推出，以更好对冲当前较大的下行压力。（来源：《建筑时报》）

【企业资讯】

北京建工：全产业链服务模式再升级

2月2日讯，新年伊始，北京建工集团就以50.399亿元竞得北京通州彩虹之门地块，成为彰显该集团投资、规划、建设、运营产业链联动的里程碑项目；并签署昆明华信双城200万平方米城市综合体合作协议，堪称北京建工成立62年来最大一单EPC项目。

近日，该集团在“开门红”中召开了2015年工作会，会上首次明确提出，将充分发挥绿色引领、产业链联动优势，加快向城市集成及综合运营服务商转型的步伐。这种“规划+建设+运营”的服务模式，被北京建工称为“苏州模式”。根据工作报告，2015年，北京建工将继续发挥绿色引领、产业链联动优势，推动苏州以及云、贵、黔等省、市、区域项目落地，并将主动融入京津冀协同发展，实施全产业链布局，包括进一步拓展生态环境建设领域市场；与北汽等大客户捆绑，承接制造业整体转移、基础设施建设任务；积极参与北京同城化的轻轨、地铁等半小时生活圈等市政基础设施建设；全力以赴承接首都二机场等高端、大型标志性工程。（来源：《建筑时报》）

中国建筑：与成都市政府、中国铝业签署战略合作协议

2月3日讯，中国建筑与成都市人民政府、中国铝业公司在京举行战略合作签约仪式。根据协议，中国建筑与成都市政府将在成都市重大基础设施建设、天府新区开发建设、城市综合开发建设、新兴产业投资建设等方面展开全方面的合作。

中国建筑与中铝公司在铝合金技术应用推广及其他新型材料、新型建材方面开展合作。三方将重点围绕中国建筑、中铝公司在蓉生产基地转型升级，建筑工业化、环保节能建材、区域总部基地等项目投资开展“全方位、多层次、实质性”战略合作。

此次战略合作协议的签署，标志着三方结成了长期、稳定的战略合作伙伴关系，对促进成都经济社会发展，增强中建、中铝核心竞争力有着重要的意义。（来源：企业官网）

中国建筑：与中国农业银行签署银企战略合作协议

2月13日讯，中国建筑与中国农业银行在北京签署战略合作协议。中国建筑工程总公司董事长、党组书记、中国建筑股份有限公司董事长易军，中国建筑工程总公司总经理、党组成员、中国建筑股份有限公司总经理官庆，中国农业银行董事长刘士余、行长张云出席仪式。官庆总经理与张云行长代表双方在银企战略合作协议上签字。

根据协议，双方将在银行融资、本外币结算、现金管理、投资银行、供应链金融、银信/

财合作、企业理财等领域开展全方位合作。(来源：企业官网)

中国能建：与浙能集团签署战略合作框架协议

2月5日讯，中国能源建设集团有限公司和浙江省能源集团有限公司在杭州签署战略合作框架协议。

根据协议，双方将以国家宏观经济与调控政策、产业政策和区域发展政策为基础，本着平等互利、优势互补、合作共赢等合作原则，加强在咨询设计、项目投资、“走出去”等多方面开展全方位的合作。(来源：企业官网)

远大住工：携手维拓设计，开辟工业化设计合作新模式

2月3日讯，远大住宅工业北京有限公司与北京市维拓时代建筑设计有限公司战略合作签约仪式在京举行。

本次《维拓设计与远大住工住宅产业化战略合作协议》的签订，以项目合作为基础，技术合作为支持，共同实现标准化合作，在产业化设计和工业化建筑合作方面开创了一条崭新模式，蕴含着无限的广大前景。(来源：企业官网)

中建方程：与平安证券签订战略合作协议

2月3日讯，中建方程与平安证券有限责任公司战略合作签约仪式在中建大厦举行。中国建筑股份有限公司副总经济师、中建方程董事长、党委书记贺海飞，平安证券副总经理马俊生出席签约仪式。

根据协议，双方将发挥各自优势，实现新型城镇化业务与资本市场有效衔接。并重点开展投资项目的综合金融服务等创新融资合作。(来源：企业官网)

鲁班软件：苏中与鲁班三度合作引入鲁班 BIM 系统平台

2月12日讯，苏中建设集团二公司一工程处鲁班 BIM 系统平台应用启动会在石家庄市召开。2014年5月，苏中建设集团有限公司北京奥体项目采用鲁班 BIM 技术和服务，取得较好

成果，在多个 BIM 大赛上获得奖项。2014 年 11 月，苏中建设集团二公司二工程处引进鲁班 BIM 系统平台，并在扬州宝龙金轮广场项目上应用，短短一个月实施，取得卓越成效，所产生的整体经济效益保守估计至少达 110 万元以上。2015 年 1 月，苏中建设集团二公司一工程处与上海鲁班软件有限公司正式签约，引入鲁班 BIM 系统平台。

春节后，苏中二公司一工程处石家庄恒大御景半岛项目 BIM 实施正式启动。双方相信，通过本项目的实施，苏中二公司一工程处 BIM 系统的平台价值即将显现。（来源：鲁班软件官网）

【鲁班观点】

上海 BIM 政策解读：亮点在哪儿？

第一份由省市政府牵头的 BIM 政策，有何亮点？BIM 标准问题？BIM 费用？工程信息安全？…… 本文将为您一一解读。

推行力度大

15 部门参与，上海市人民政府办公厅牵头发布的 BIM 政策，意味着 BIM 对建设行业的价值，受到政府的完全认可，BIM 技术作为绿色建造、产业转型升级的重要抓手，不是该不该用的问题，而是如何加大力度、如何好用的问题。

2010 年“BIM 技术在设计、施工及房地产企业协同工作中的应用”国际技术交流会上，美国 Tocci 施工公司董事长 John Tocci 表示美国 30% 的项目缺乏计划和预算评估，92% 的业主对设计师的图纸精准程度表示怀疑，37% 的材料浪费是来自于建筑行业，项目中 10% 的成本耗费在建设期间因沟通不畅而造成的返工上面。这一数据来自美国的调研，但对于长期粗放式增长的中国施工企业来说，施工的返工、材料的浪费、图纸的修改等问题，所导致的耗费比例，相信比美国地区的只高不低。

国外实践证明，BIM 的确能够促进项目成本与材料、工期的节约、施工技术的指导等，于是在 2011 年 5 月，住建部在发布的《2011~2015 建筑业信息化发展纲要》中，明确指出：在施工阶段开展 BIM 技术的研究与应用，推进 BIM 技术从设计阶段向施工阶段的应用延伸，降低信息传递过程中的衰减；研究基于 BIM 技术的 4D 项目管理信息系统在大型复杂工程施工过程中的应用，实现对建筑工程有效的可视化管理等，拉开了 BIM 技术在中国应用的序幕。

但纲要出台后，BIM 的落地政策并未随之出炉。2012 年 1 月，住建部“关于印发 2012 年工程建设标准规范制订修订计划的通知”宣告了中国 BIM 标准制定工作的正式启动，至今并未有正式文件落地。2013 年 9 月住建部发布了《BIM 技术应用指导意见》的征求意见稿，当时造成较大影响，也因各方利益博弈，至今未能正式发布。仅在 2013~2014 年，住建部质量安全监管司的年度工作要点中，用一句话描述“研究 BIM 在建设领域的作用”。而关于 BIM 如何落到实地？数据标准如何统一？谁来主导 BIM 的推广与应用？费用谁来支付？……一系列问题未得到政策的解答，市面上各大软件厂商，BIM 咨询单位各自为政，整个 BIM 市场鱼龙混杂，为此也出现各种“BIM 无用论”，“BIM 就是花架子”等非常多的负面观点出现。

2014 年，各地方政府开始逐步出台 BIM 的相关政策。

5 月，北京质量技术监督局与北京市规划委员会联合发布《民用建筑信息模型设计标准》，提出 BIM 的资源要求、模型深度要求、交付要求是在 BIM 的实施过程规范民用建筑 BIM 的设计；

7 月，山东省人民政府办公厅发布《山东省人民政府办公厅关于进一步提升建筑质量的意见》，明确提出推广建筑信息模型（BIM）技术；

9月，广东省住建厅发布《关于开展建筑信息模型 BIM 技术推广应用工作的通知》，提出到 2014 年底，启动 10 项以上 BIM 技术推广项目建设；到 2016 年底，政府投资的 2 万平方米以上的大型公共建筑，以及申报绿色建筑项目的设计、施工应当采用 BIM 技术；

10 月，陕西省住建厅发布《陕西省级财政助推建筑产业化》，提出重点推广应用基于 BIM（建筑信息模型）施工组织信息化管理技术。

从上述四省市发布的 BIM 相关政策来看，除广东省提出具体的时间规划，要求 2014~2020 年，从启动推广项目，到全省市 2 万平项目应当采用 BIM 技术外，其他省份虽然提出推广，但并非专项推广 BIM 的政策，且 BIM 在全文中仅为一笔带过，推广的理念依然体现在概念上；另外，由广东省住建厅主导推出的 BIM 推广政策，对于 BIM 的数据标准建立、工程数据的安全性等核心问题均未提及，更多的是鼓励区域相关部门和单位组织，探讨一些推广的策略，推广的力度笔者认为，还不够彻底。

而同在 10 月，上海市政府正式发布《关于本市推进建筑信息模型技术应用的指导意见》，据悉，有超过 15 部门参与 BIM 技术应用指导意见的修订与交流，市发改委、纪委、经信委、建管委等领导多次到 BIM 厂商调研。本文件的定位之高，目标之明确、措施力度之大，为国内省市级政府首次，其在中国 BIM 技术发展史上乃至中国建筑业发展史上的重大意义都不可小视，具有 BIM 技术发展里程碑的价值。

目前国内 BIM 技术应用的声势越来越大，但其实困难不少，阻力不小！本次，上海以市政府的名义发布 BIM 政策，意味着 BIM 对建设行业的价值，受到政府的完全认可，BIM 技术作为产业转型升级的重要抓手，不是该不该用的问题，而是如何加大力度、如何用好的问题。

推行范围广

到 2017 年，本市规模以上政府投资工程全部应用 BIM 技术，规模以上社会投资工程普遍应用 BIM 技术，应用和管理水平走在全国前列；

2017 年起，本市投资额 1 亿元以上或单体建筑面积 2 万平方米以上的政府投资工程、大型公共建筑、市重大工程，申报绿色建筑、市级和国家级优秀勘察设计、施工等奖项的工程，实现设计、施工阶段 BIM 技术应用。

根据 Mc-GrawHill 的调研，虽然没有采用明确的量化公式，但通过感知采用 BIM 技术后时间、成本、精力的投入产出比相比，有 62% 的受访者认为投入产出比为正，有 5% 的受访者认为投入产出比超过 100%。而且使用 BIM 时间越久、越熟练的受访者认为 BIM 的价值越大。

BIM 技术不仅仅是带来工程项目的投入产出比，BIM 的核心之一更是在于透明化，将工程项目过程数据透明化，打破“黑箱”思维，让招投标更加公平，更能够管控采购的流程。这样，就能很好规避工程的腐败。2013 年 4 月某会议上，上海市纪委书记杨晓渡提出以“制度+科技”来预防腐败，再次提及探索在政府投资工程建设项目中引入 BIM 技术，推进对政府投资项目实施严格的预算成本控制。值得注意的是，上海市纪委、监察局一直是 BIM 技术的主要推动力。

同时，围绕建设“资源节约型”和“环境友好型”社会的基本国策，国家发改委、住建部近年来陆续颁布了《建筑业发展“十二五”规划》、《绿色建筑行动方案》、《绿色施工导则》、《绿色建筑评价标准》及《建筑工程绿色施工评价标准》等文件和标准规范，大力提倡发展绿色建筑，可见绿色低碳，成为行业发展必然趋势。

但如何绿色？如何低碳？中国土木工程学会计算机应用分会副理事长任爱珠以新西兰一个项目为例，该项目使用 BIM 技术以后，跟相同面积的建筑相比，节约了 73% 的能源、50% 的人工照明光源和用水量。不仅如此，该项目的废物循环利用率也达到了 70%，环保效应非常明显。BIM 将在绿色和低碳的发展道路中起到非常关键的作用。

鉴于 BIM 的价值巨大，对工程的精细化与透明化管控还能协助工程腐败无处遁形，并成为建立绿色、低碳建筑的关键技术，故上海市政府在推广 BIM 应用的过程中，要求到 2017 年本市规模以上政府全面应用 BIM 技术，2017 年底，本市投资 1 亿元/单体建筑面积 2 万平方米以上的重大工程、政府工程，均需上 BIM 技术，可见本次上海市政府的 BIM 政策推行之广。

重点推进 BIM 标准的建立

结合国际和国家标准,加快编制符合本市实际情况的BIM 技术应用、数据交换、模型交付、验收归档等导则或标准.制定满足BIM 技术应用的招标和合同示范文本,出台BIM 技术应用服务和收费参考标准。

当前，BIM 技术越来越火热，尝试 BIM 的企业也越来越多，但设计、施工与运维各阶段模型，甚至是设计阶段内部各专业之间的模型，都是独立的，必将影响 BIM 在工程建设行业的普遍推广。潘石屹曾经说过，他是希望在一个模型中看到墙面、钢筋、水泥、管线，也许还要能看到装修效果，也许还要看到建筑的“成长”过程。而不是要不断切换，到 N 个模型中才能完整地看到这些东西。从《2014 年度施工企业 BIM 应用研究报告》调研中显示，63% 的调研者认为，BIM 标准的不统一，成为 BIM 广泛推广和落地的严重障碍之一，仅次于缺乏 BIM 人才和指导实施的 BIM 专家。

但是，在建筑的全生命周期中，设计阶段的设计师要面临的问题非常之多，从美学、功能、声学、日照，到力学、材料学，十分庞大。施工建造阶段的工程师则要考虑进度、质量、安全、成本、现场管理等非常庞大的课题。运维阶段的管理事情同样不会少，从运营保障、财产管理、机电系统运维、保安管理等，事情不胜枚数。BIM 技术在建筑全生命周期的三大阶段很多环节上可为传统的工作助力。BIM 技术在三大阶段各有数十项、甚至数百项的应用，一个软件平台是不可能胜任，若要横跨这三大阶段，能够起到作用的专业水平一定是非常之低的。

故 BIM 不可能存在所谓的超级大软件，或超级大平台，可见，BIM 的数据标准、交互标准对 BIM 推广的重要性。本次上海 BIM 政策，将 BIM 标准的建立放在较高的位置，将结合国际和国家标准，加快编制符合本市实际情况的 BIM 技术应用、数据交换、模型交付等导则或标准。

同时，当前的 BIM 市场环境是，业主方无参考的收费，服务标准，各自凭借自己的理解进行 BIM 的招标，非常容易陷入最低价竞标，导致市场无序竞争。政府尽快制定满足 BIM 技术应用的招标和合同示范文本，出台 BIM 技术应用服务和收费参考标准是非常必要的。

有理由相信，BIM 标准出台后，BIM 技术的推广必将快速推进，对企业来说，提早布局将占得先机。

BIM 实施费用的界定

对要求应用BIM 技术的项目,在项目立项中,明确BIM 技术应用要求和配套费用

从《2014 年度施工企业 BIM 应用研究报告》调研中显示, 63%的调研者认为, 无经费支持, 成为其公司未上 BIM 技术的主要障碍。

从当前工程行业市场应用 BIM 的比例来看, 还偏低, 50%以上的业主方还属于蜻蜓点水式的尝试。一方面, 大多数甲方还未意识到 BIM 对其在项目过程的管控、成本的管控与工期节约方面的巨大价值, 故不愿意额外支付费用投入到 BIM 技术的应用中。

而对设计单位来说, 传统的二维设计图纸, 出图效率比较高, 三维设计图纸需要考虑到各类空间构造关系, 出图深度大大提高, 工作量加大, 同时设计 BIM 软件的应用效率还不够高, 生产效率会大幅降低; 从资金角度看, 传统的二维设计效率高, 成本低, 三维设计则效率偏低, 成本更高, 设计院自己无动力改变二维设计图纸的现象。对业主来说, 设计院提交的图纸, 理应是无任何问题的图纸, 不愿意支付额外费用给设计院解决图纸中的诸多问题。

对施工单位来说, 虽然部分企业有尝试, 但大部分的企业依然处于观望状态。同业主方一样, 一方面施工企业没有意识到 BIM 对项目精细化管控的价值, 另外一方面, ERP 的失败, 让很多企业对尝试信息化还心存警惕。同时, 施工行业中, 因为传统模式下的数据不透明, 造就了一大批既得利益者, BIM 让数据透明化, 必然会伤害到部分人的利益, 故施工行业内反对上 BIM 的呼声也较高。

上海市政府强力出炉 BIM 政策, 意味着 BIM 的价值受到政府的权威认可, 谁阻扰 BIM, 或对 BIM 认识还不足, 或是既得利益者中的一员。

同时, 对要求应用 BIM 技术的项目, 在项目理想中, 明确 BIM 技术应用要求和配套费用, 将从根本上解决各方因经费, 或无动力推进 BIM 的问题。

BIM 成为奖项申报重要考核项

完善本市相关建设工程评奖管理办法。申报绿色建筑星级评定、优秀工程勘察设计、质量奖项的工程,凡应用 BIM 技术的给予加分。

BIM 成为奖项申报的重要考核项, 成为推动 BIM 技术应用的又一条强力政策。

对施工企业来说, 拿订单, 资质和奖项为必杀技。很多施工企业老总名片的背面, 都写满了企业的各项资质, 公司安排大房间来摆放所获得的各类奖项, 但是拿订单, 依旧是拼的你死我活, 每家企业都拉关系, 在各种努力评资质, 拿奖项, 投标的时候大家依然在同一起跑线, 依然是价格 PK, 依然是最低价中标。

本次上海市政府推广 BIM, 指出将完善相关建设工程评奖管理办法。将申报绿色建筑星级评定、优秀工程勘察设计、质量奖项的工程, 应用 BIM 的将予以加分。意味着现在的各类奖项, 将在原有基础上增加一定的含金量。

应用 BIM 技术, 将提升项目精细化管控与企业集约化能力, 而不仅仅是为了考虑上各类奖项, 若单单为了拿奖项而上 BIM, 则违背了本次政策的本意, 也必然增加 BIM 应用失败的

风险。

强调工程信息的安全

研发具有自主知识产权的BIM 软件和应用技术,保障建筑模型信息安全。

说起信息化,大家的目光都会聚焦到在乌镇召开的首届世界互联网大会,国家主席习近平向大会致贺词中提到“互联网真正让世界变成了地球村,让国际社会越来越成为你中有我、我中有你的命运共同体。同时,互联网发展对国家主权、安全、发展利益提出了新的挑战,……”根据统计,习大大贺词至少三次提及网络安全。

说起建筑行业信息化,近期上海市人民政府办公厅转发的《关于在本市推进建筑信息模型技术应用的指导意见》(以下简称:《指导意见》)。其中也提到“研发具有自主知识产权的BIM 软件和应用技术,保障建筑模型信息安全。”

信息化与安全性已经成为矛盾的统一体,建筑行业信息化是不可逆的趋势,安全性又是不可回避的问题。BIM 技术中文含义是“建筑信息模型”,其中最重要的是建筑物的信息集成,包括三维几何尺寸信息、工程量信息、现场资料信息、施工照片信息、设备相关信息等,后续运营使用的话还会再集成大量信息进去。BIM 模型同时作为今后智慧城市建设的重要组成部分,集成这么多重要信息在里面,国家与地方政府就不得不重点考虑其安全性了。更何况 BIM 先行试点的项目主要都是政府重点工程,上海甚至规定了 2017 年起世博园区、虹桥商务区、国际旅游度假区、临港地区、前滩地区、黄浦江两岸等六大重点功能区域内的此类工程,全面应用 BIM 技术。美国 BIM 技术是起步最早,应用最广泛的国家之一。其国内 BIM 技术应用推动力最大的是美国陆军工程兵团(the U.S. Army Corps of Engineers, USACE),隶属于美国联邦政府和美国军队,为美国军队提供项目管理和施工管理服务,一共有 3 万多平民人员和 6 百多军人,是世界最大的公共工程、设计和建筑管理机构。相信任何国家和地方政府都不希望包含这么多信息在里面的 BIM 模型被敌对国家或者恐怖组织掌握吧。

说到这,BIM 技术的安全性如何来保证?一方面对相关 BIM 软件和系统进行严格审查,扶持一批本土 BIM 软件厂商,避免因软件系统留有后门造成信息外泄,毕竟“斯诺登事件”中连微软和谷歌都“中枪”。另外一方面建立企业级或地方级 BIM 中心,对 BIM 模型进行统一监管统一授权。避免建造过程中 BIM 模型的随意转发或拷贝,并且建立配套的安全保密制度,对整个过程进行严格管控,真正让建筑行业插上信息化安全的翅膀放心翱翔。

新常态,新思维

面对新常态、新形势,如何带领企业避开险滩,迈向新高度,挑战不小。

中国建筑业进入了新阶段,每位施工企业老总都无法忽视行业急剧的变化,否则无异于坐等消亡。建筑业新常态是行业增速急速下滑、房地产势如崩盘、人工成本快速上升、工程款回款困难、竞争加剧、高风险的 PPP 盛行、政府大力推行 BIM 与工业化……,前 20 年高速增长期的简单粗暴式经营思维已不能延续。

面对新常态、新形势,如何带领企业避开险滩,迈向新高度,挑战不小。

回看本人近 5 年的研究文章，对以上行业趋势和在发展中涉及的重要问题都有明确的分析和预见，无论是对房地产形势的警告，还是对竞争趋势的判断。但这些年所述观点得到响应的寥寥，这是建筑行业困难所在。建筑企业家不是在公关的路上，就是在“救火”的路上，无暇顾及学习和研究，行业也因此缺少思想家。连续高速增长 20 年，形成了建筑业固有的习惯思维，也泯灭了对市场的敬畏之心，这一切都必然会得到市场的报复。

新常态下的中国建筑业将与前 20 年大不相同，大量企业将因战略失误、经营粗放、现金流断裂、竞争力缺失而消亡，前 20 年施工企业不会倒闭的神话瞬间巨变。如何在新常态下生存与发展，是中国建筑企业家的当务之急，市场倒逼、竞争倒逼、环境倒逼已时不我待。

当前的形势虽然凶险，但并非末日，对优秀的企业是更大的机会，只是新常态下的竞争环境将企业之间拉开差距，而不是过去一招关系竞争力吃遍天下。从这点上讲，对优秀的企业，中国建筑业还是朝阳行业。

如何在新常态、互联网时代生存更好，并获得更大的发展，建立全新的企业理念、经营战略、强大的执行系统就非常必要。

由于很多观点有些超前，这些年一直被很多行业人士当成是“理想主义者”，我自己认为理想努力着是幸福的。推动中国建筑业转型升级是一项世纪工程，有机会参与到让中国建筑业进入智慧建造时代的这一使命甚感幸运，前进过程中的困难，也让人痛苦不堪。中国建筑业是对地球影响最大的一项人类活动，关乎人类的生存环境，我乐于为此奉献自己的全部时间，这样的信念一直支撑着我和我的鲁班团队坚持近 20 年研发推广 BIM 技术，投入大量人力物力研究中国建筑业的转型升级。

20 年高潮后的中国建筑业巨变已经开始，衷心希望看到一批建筑企业脱颖而出，成为中国建筑业转型升级的榜样。

【《新鲁班》微信 TOP5】

《新鲁班》微信平台（微信号：新鲁班），每日为您推送最新鲜的建筑资讯、最犀利的行业观点、最先进的施工技术等，关注建筑企业管理与创新，扫描二维码，精彩享不停……

每月为您精选当月微信最受欢迎的 5 则资讯：

新鲁班 2 月微信 TOP5	
垫资是建筑公司倒闭的罪魁祸首	http://suo.im/j9u1x
2015，中国建筑业 7 大预测	http://suo.im/15q30
建筑业等三大行业营改增税率或为 11%	http://suo.im/letsq
住建部：关于进一步推进工程总承包发展的若干意见	http://suo.im/w1pwg
“营改增”，对行业影响几何？	http://suo.im/9s625

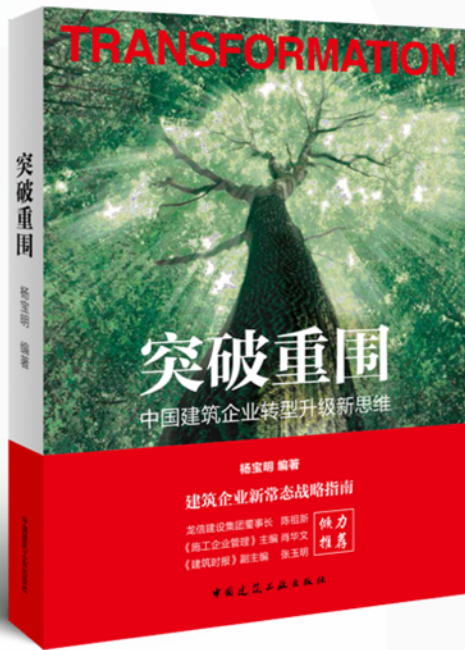


《建筑业参考消息》是鲁班咨询旗下新增月度资讯报告，每月 5 日出刊。报告涵盖最新建筑业资讯及鲁班咨询观点，欢迎大家浏览取阅，为了保证您能在第一时间收到我们的报告，请填写以下信息发送至：consulting@lubanway.com 或 133647070@qq.com。

姓名：_____先生 女士

公司名称：_____ 职位：_____ 单位地址：_____

联系手机：_____ 电子邮箱：_____



第一本深度研究建筑企业战略的呕心之作

建筑企业高管的**必读**专著

作者**30年**建筑行业研究的智慧结晶

图书信息

书名：《突破重围——中国建筑企业转型升级新思维》

作者：杨宝明 博士

出版社：中国建筑工业出版社

出版时间：2015年2月，全书约300页

当前，宏观经济下行，固定资产投资从20%高速增长回落至15%时代，房地产开工面积出现明显的负增长，预计未来固定资产投资将持续走弱，房地产行业也难以回到曾经的“黄金岁月”。

在减速慢行的新常态之下，意味着建筑业近30年的高速增长将辉煌不再。管理依旧粗放、盈利水平依旧低下，人工成本、融资成本却开始高企，生存空间被严重压缩。新形势下，建筑企业该如何突围？

《突破重围——中国建筑企业转型升级新思维》，第一本专注施工企业转型升级战略的书籍，作者杨宝明博士结合30年项目管理、行业相关工作经验，从目前国家宏观形势出发，深度剖析行业存在的问题与原因；从战略、品牌、信息化等多个新的视角为中国建筑企业的转型升级提供新颖的建议。

欢迎预定（本次活动截止至2015年4月）

- 预定20本，共计1360元，获赠《新鲁班》3份（《新鲁班》120元/份，全年6期）；
- 预定50本，共计3400元，获赠《新鲁班》10份；
- 预定100本，共计6800元，获赠《新鲁班》20份；获赠企业战略咨询服务一次（市场价值：5万元）

欢迎给我们回执此征订单，或点击此处[在线订购](#)。

订购单	
订购人：	联系电话：
订购数量： <input type="checkbox"/> 20本 <input type="checkbox"/> 50本 <input type="checkbox"/> 100本或订购_____本，68元/本，总金额为_____元	
是否开发票： <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 是	发票抬头：
邮寄地址：	邮编：
【付款方式（二选一）】	
方式一：银行划款 户名：上海鲁班软件有限公司 账户：1001 2809 1906 9087 854 开户行：工商银行上海市浦东分行	方式二：支付宝转账 支付宝账号：pay@lubansoft.com 联系电话：021-5596 6511 联系QQ：133647070 传真：021-6501 1169